



**Governo do Estado de Minas Gerais**  
**Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão**  
**Subsecretaria de Gestão**  
**Superintendência Central de Política de Recursos Humanos**  
**Diretoria Central de Gestão do Desenvolvimento do Servidor**

Cartaz	Artigo	TERCEIRA GERAÇÃO DO CHOQUE DE GESTÃO EM MINAS GERAIS:O FORTALECIMENTO DA CIDADANIA ATRAVÉS DE UM ESTADO EM REDE
<p><small>12/04/2016 10:00:00 AM - Última atualização: 12/04/2016 10:00:00 AM</small></p> <p><b>Terceira geração do choque de gestão em Minas Gerais: fortalecimento da cidadania através de um Estado em rede</b></p> <p><b>Renata Maria Paes de Vilhena</b></p> <p><b>1 - INTRODUÇÃO</b></p> <p>O Governo do Estado de Minas Gerais implementou, ao longo de última década, um amplo programa de reformulação e modernização da gestão pública, que abrangia suas estruturas, processos e procedimentos administrativos, com o objetivo de proporcionar procedimentos mais ágeis e processos mais resultados em seus serviços públicos.</p> <p>Em sua primeira etapa, desenvolvida entre 2003 e 2005, o principal objetivo do sistema era gerar o equilíbrio do planejamento orçamentário, no âmbito do orçamento público. Após essas autorizações financeiras realizadas nos setores de planejamento, orçamento e controle, com vistas ao planejamento fiscal do Estado de Minas Gerais.</p> <p>Uma vez alcançada a estabilidade do governo, procuramos à segunda etapa do reformulação administrativa, entre os anos de 2005 e 2010, tendo por objetivo a melhoria dos serviços de qualidade para que o governo pudesse ser, de fato, um agente regulador das demandas da sociedade. Para isso, a gestão pública teve que se preparar para oferecer respostas adequadas em face das necessidades das diferentes sociedades, e não mais um modelo rígido que não possibilitava a entrega ágil e eficiente de resultados aos cidadãos.</p> <p>Para alcançar esse objetivo, procuramos, a cada momento de mudança que se couve, promover melhorias para o cidadão, entendendo melhor quanto ao contexto de Minas Gerais e atuar em seu benefício, através de etapas de gestão. Essas etapas tiveram como principal objetivo a melhoria dos serviços públicos, inclusive através:</p> <p>Com a implantação do “choque de gestão”, entendido como Minas Gerais, Estado de Resultados. Um Estado de gestão com visão, estratégia, diálogo de resultados e a sociedade, e que também, através de melhorias em seu modelo, não se contenta em simplesmente executar, mas sim em estabelecer resultados reais e sustentáveis.</p> <p>Uma vez alcançada essa etapa, com o Estado para Resultados, temos pensado, ao longo das próximas etapas, manter essas metas dentro do conceito de “choque de gestão”, através de políticas e estratégias de uma agenda estratégica que não apenas para a sociedade, mas sim para o cidadão em sua totalidade.</p> <p>O que se propõe, nesse momento, é o desenvolvimento do “Estado para a Cidadania”, terceira etapa do “choque de gestão”, que se caracteriza pelo desenho do planejamento de fora (sociedade) para dentro (governo), pois só assim os projetos elencados terão legitimidade.</p> <p>Assim, ao invés de ser apenas destinatária das políticas públicas, a população se tornará parte integrante de seu processo de formulação, o que significa maior alinhamento entre demanda e oferta, aumentando o grau de certeza em relação à verdadeira prioridade de uma política pública a ser implementada.</p>	Tema	Assessorar a elaboração e revisão da estratégia e seu desdobramento às unidades administrativas.
	Competência	Elaboração/ revisão do PPAG e LOA setorial
	Descrição da competência	Apoiar, em nível setorial, a condução do processo de elaboração do PPAG e LOA e de revisão do PPAG, observando a legislação pertinente e o planejamento governamental atuando de forma articulada, flexível, crítica, imparcial e organizada, alinhando a estratégia setorial ao PMDI.
	Resumo	<p>Com a implantação do “choque de gestão”, pode-se afirmar que Minas Gerais é, atualmente, um Estado que opera com vistas, prioritariamente, à entrega de resultados para a sociedade, e que produz esses resultados ao menor custo, em um contexto de estabilidade macroeconômica.</p> <p>Uma vez consolidada sua atuação como “Estado para Resultados”, Minas pretende, ao longo dos próximos anos, evoluir ainda mais dentro do conceito de “choque de gestão”, através da definição e da implantação de uma agenda construída não pelo governo para a sociedade, mas sim pelo governo com a sociedade, sendo a ela dedicada.</p> <p>O que se propõe, nesse momento, é o desenvolvimento da “Gestão para a cidadania”, terceira etapa do “choque de gestão” que se caracteriza pelo desenho do planejamento de fora (sociedade) para dentro (governo), pois só assim os projetos elencados terão legitimidade.</p> <p>Assim, ao invés de ser apenas destinatária das políticas públicas, a população se tornará parte integrante de seu processo de formulação, o que significa maior alinhamento entre demanda e oferta, aumentando o grau de certeza em relação à verdadeira prioridade de uma política pública a ser implementada.</p>
	Autor	Renata Maria Paes de Vilhena
Link	Terceira geração do choque de gestão em Minas Gerais:o fortalecimento da cidadania através de um Estado em rede	
Conhecimento	Planejamento Governamental	