



**Governo do Estado de Minas Gerais**  
**Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão**  
**Subsecretaria de Gestão**  
**Superintendência Central de Política de Recursos Humanos**  
**Diretoria Central de Gestão do Desenvolvimento do Servidor**

Cartaz	Artigo	TERCEIRA GERAÇÃO DO CHOQUE DE GESTÃO EM MINAS GERAIS: O FORTALECIMENTO DA CIDADANIA ATRAVÉS DE UM ESTADO EM REDE
<p><small>12/04/2016 10:00:00 AM - Última atualização em 12/04/2016 10:00:00 AM</small></p> <p><b>Terceira geração do choque de gestão em Minas Gerais: fortalecimento da cidadania através de um Estado em rede</b></p> <p><b>Renata Maria Paes de Vilhena</b></p> <p><b>1 - INTRODUÇÃO</b></p> <p>O Governo do Estado de Minas Gerais implementou, ao longo de última década, um amplo programa de reforma e modernização da gestão pública, que abrangia suas estruturas, processos e processos administrativos, com o objetivo de proporcionar procedimentos mais ágeis e processos mais resultados em seu cotidiano operacional.</p> <p>Em sua primeira etapa, desenvolvida entre 2003 e 2005, o principal objetivo do sistema era gerar o equilíbrio do gerenciamento de custos, no âmbito do orçamento público. Após, foram introduzidas mudanças nos processos de planejamento, organização e controle, com vistas ao fortalecimento fiscal do Estado de Minas Gerais.</p> <p>Uma das conquistas e objetivos do governo, proporcionar à sociedade acesso de informações administrativas, através do Portal de Dados Abertos, e, proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que o governo pudesse ser, de fato, um agente responsável das demandas da sociedade. Para isso, foram criadas as Unidades de Informação Pública (UIP) e foram implementadas as UIPs em todas as secretarias, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Para alcançar esse objetivo, foi necessário, além de uma mudança de cultura que se tornou necessária, implementar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Como resultado do “choque de gestão”, através do Portal de Dados Abertos, foi possível criar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Uma das conquistas e objetivos do governo, proporcionar à sociedade acesso de informações administrativas, através do Portal de Dados Abertos, e, proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que o governo pudesse ser, de fato, um agente responsável das demandas da sociedade. Para isso, foram criadas as Unidades de Informação Pública (UIP) e foram implementadas as UIPs em todas as secretarias, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Para alcançar esse objetivo, foi necessário, além de uma mudança de cultura que se tornou necessária, implementar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Como resultado do “choque de gestão”, através do Portal de Dados Abertos, foi possível criar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Uma das conquistas e objetivos do governo, proporcionar à sociedade acesso de informações administrativas, através do Portal de Dados Abertos, e, proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que o governo pudesse ser, de fato, um agente responsável das demandas da sociedade. Para isso, foram criadas as Unidades de Informação Pública (UIP) e foram implementadas as UIPs em todas as secretarias, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Para alcançar esse objetivo, foi necessário, além de uma mudança de cultura que se tornou necessária, implementar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p> <p>Como resultado do “choque de gestão”, através do Portal de Dados Abertos, foi possível criar um sistema de informações que, através do Portal de Dados Abertos, fosse capaz de fornecer acesso a dados em tempo real, através de links de acesso, com o objetivo de proporcionar uma visão mais ampla de resultados de trabalho para que a população tenha acesso e controle de resultados em suas atividades.</p>	Tema	Assessorar a elaboração e revisão da estratégia e seu desdobramento às unidades administrativas.
	Competência	Elaboração/ revisão do planejamento do portfólio estratégico setorial
	Descrição da competência	Apoiar em nível setorial a condução da elaboração e revisão do portfólio estratégico, seguindo as diretrizes do órgão central, e as metodologias de gestão utilizadas pelo Governo atuando de forma articulada, flexível, crítica, organizada e imparcial e envolvendo atores internos e externos ao sistema operacional.
	Resumo	<p>Com a implantação do “choque de gestão”, pode-se afirmar que Minas Gerais é, atualmente, um Estado que opera com vistas, prioritariamente, à entrega de resultados para a sociedade, e que produz esses resultados ao menor custo, em um contexto de estabilidade macroeconômica.</p> <p>Uma vez consolidada sua atuação como “Estado para Resultados”, Minas pretende, ao longo dos próximos anos, evoluir ainda mais dentro do conceito de “choque de gestão”, através da definição e da implantação de uma agenda construída não pelo governo para a sociedade, mas sim pelo governo com a sociedade, sendo a ela dedicada.</p> <p>O que se propõe, nesse momento, é o desenvolvimento da “Gestão para a cidadania”, terceira etapa do “choque de gestão” que se caracteriza pelo desenho do planejamento de fora (sociedade) para dentro (governo), pois só assim os projetos elencados terão legitimidade.</p> <p>Assim, ao invés de ser apenas destinatária das políticas públicas, a população se tornará parte integrante de seu processo de formulação, o que significa maior alinhamento entre demanda e oferta, aumentando o grau de certeza em relação à verdadeira prioridade de uma política pública a ser implementada.</p>
	Autor	Renata Maria Paes de Vilhena
	Link	Terceira geração do choque de gestão em Minas Gerais: o fortalecimento da cidadania através de um Estado em rede
Conhecimento	Planejamento Governamental	